

# 是按图索骥，还是另辟蹊径？新疆军区某部装步兵营的选择启迪各级指挥员——

■本报特约记者 黄宗兴 通讯员 刘邦伊

## 作战决策，需更新思维里的『老地图』



### 掀起练兵备战热潮

“装步兵营的考核表现被系统评判为不及格，为什么最终反而拿了第一？”前不久，新疆军区某部组织一场实战背景下的营战术考核，考核成绩一公布，不少官兵就提出了质疑。

对此，考核组给出解释：装步兵营是唯一结合地形实际选择正确主攻方向的单位。

然而，官兵非但没有打开心结，反而更加疑惑：结合敌情和地图综合判断进攻路线，这是作战筹划常用的方法。大多数人按图选择进攻路线无可厚非，为何跳出地图选择进攻路线的装步兵营反而夺魁？

要弄清这一众说纷纭的“公案”，还是让我们将镜头回放至当日的考核现场——

“上级通报，蓝军某部在A地域组织防御，企图固守待援……”

接到进攻命令后，该部各营迅速分析情况，拟制进攻方案。地图上显示，对“敌”发起进攻主要有左右两条通道。右翼通道距离短，但地图显示为峡谷沟壑地形，不利于作战机动；左翼通道虽然距离长，“敌人”防御兵力强，但交通便利，便于装甲车辆长驱直入，利于发挥兵力兵器优势，适合作为主要进攻路线。方案拟定后，各营指挥员积极安排部署，信心满满。

然而，装步兵营长王树然却盯着手

里的地图皱起了眉头。

去年6月，该部驻地新开通一条高速公路，官兵回家探亲路途用时缩短了2小时，当时这个消息让大家兴奋不已。借助这条新开通的高速公路，右翼通道更适合作为主攻路线，但此次考核使用的地图上并未及时更新标注这条高速公路。

如果按图索骥，依据手中地图参照往年的旧打法，装步兵营可以中规中矩取得高分；如果另辟蹊径，根据现地新变化重新选择新战法，极有可能因未严格使用上级下发的地图而被判不及格……王树然陷入了艰难的抉择。

最终，装步兵营党委研讨后决定，依据实际情况选择右翼作为主攻方向，并在此基础上展开一系列部署。

不出所料，装步兵营的考核成绩被评分系统评判为不及格。但出人意料的是，他们被考核组宣布为第一名。

“地图是研判决策的依据、辅助打仗的工具，却不能成为作战行动的束缚。”考核讲评会上，该部领导一针见血地指出，作战环境随着时代发展不断变化，如果打仗只盯着地图不结合实际，就会导致决策错误。指挥员的眼睛和思维，绝不能被一张地图困住。

“平常训练研判决策总强调‘要依据地图，结合实际’，潜意识里却把地图等同于实际。”王树然坦言，这次考核给大家实实在在上了一课，作战环境在变，大家思维里的“老地图”该更新了。

随后，该部以此为契机开展“查找思维里的‘老地图’”大反思活动，并举一反三，对多个作战方案预案进行修订完善。

## 以变应变谋打赢

■陈小菁



### 短评

科技发展日新月异，人类创新突飞猛进。地图在制成的那一刻便成了“老地图”，如何以应变变成了摆在每一名指挥员面前的现实考题。打仗强调立足实际，但不是拘泥于某一特定时间、特定环境下一成不变的实际，而是立足于不断发展变化的实际。抓训练、谋打赢只有以变应变，才能准确把握未来趋势和发展规律，才能对接战场赢得先机。

## 西藏军区某旅放手让年轻干部主导险难课目训练——

# 新排长夜间射击“唱主角”

■陈秋任 本报特约记者 晏良



### 微直播

更深夜阑，炮声列阵。近日，西藏军区某旅一场夜间实弹射击训练在高原展开。

“标尺××，方向××，榴弹瞬发引信，××发装填……”尽管夜幕条件给指挥员判定目标方位带来不利影响，但二营火力连排长其美罗布仍通过夜视器材精

准观察报知，迅速计算射击数据，果断下令击发。

霎时，一发炮弹呼啸出膛，命中目标……其美罗布初战告捷。

谁能想到，就在3个月前，该旅在夜间临机组织实弹拉动，相似的暗夜，其美罗布指挥的战车实弹射击竟有三分之二的炮弹脱靶。面对败绩，他当时感到如芒在背，羞愧得想钻地缝。

一次失利打出清醒认知。那一夜，其美罗布躺在床上辗转反侧，难以入眠。回

想起自己任排长以来，每每遇到夜间射击，总是依赖连主官或老排长现场指点，遇到其他险难课目训练也常常满足于“跑龙套”，他为此懊悔不已。

进行反思的不仅是其美罗布。该旅党委在议训会上，也反思查找导致其美罗布这样的年轻干部成长缓慢的原因，并出台针对性措施。他们决定大胆锻炼新人，在筹划军事工作特别是组织演练活动时，给初级指挥员更多排兵布阵、决策指挥的机会，放手让他们摸索经验、找到自信。

从那以后，其美罗布积极给自己加压，同时也发现自己身上的“担子”突然变重不少：全连实弹射击训练由他全程组织，其他干部协助；加强排进攻战斗演练让他决策指挥，兵员和配属力量由他调遣……面对一个个锻炼机会，其美罗布沉着应对挑战、积极增长才干，作战指挥能力明显提升。

目光拉回当晚的训练场。“放！”随着其美罗布下达的铿锵指令，最后一发炮弹命中目标，精准的弹着点证明：放手锤炼，嫩肩膀也能挑大梁。

此次夜间射击，新排长打出了“满堂彩”。

左上图：西藏军区某旅组织火炮夜间射击。 赛茂摄

## 北部战区海军组织纪检监察干部和重点行业领域干部网上培训

# 推出精品网课 提升廉政能力

本报讯 孙宏志、王昶鑫报道：“伙食费管理要核准人数和标准两个要素，把好领报、退伙两个关口……”5月上旬，北部战区海军组织纪检监察干部和重点行业领域干部进行网上培训，围绕廉政风险防范、过程监管、整肃治理等方面，共同研究防范对策和监管措施。

新冠肺炎疫情防控期间，为深入贯彻落实《军队行业部门廉政主管责任规定》，该战区海军纪委监委把廉政讲堂搬到网络上，组织专家和业务骨干精选录课录制授课视频，相继推出

23节重点突出、指向精准的廉政精品网课，帮助专兼职纪检监察干部和重点行业领域干部结合各自岗位要求灵活开展学习。

笔者翻阅培训教案看到，从对廉政主管责任规定等新规的解读，到常见违纪违法手段的揭露，再到权力运行监管和日常行为规范，他们结合前期巡视审计、纪检监察发现的问题，对廉政风险防范措施进行检视剖析、细化修订。为促进培训成果落地，他们还确立了“聚焦廉政，每人一个主题，人人都要讲；聚

焦责任，每人一个建议，人人都要提；聚焦难点，每人一个课题，人人都要研”的研讨交流思路，先后研究制订生活费管理、军事设施工程建设、医疗卫生等行业廉政风险防范措施，形成了35篇高质量研讨交流成果。

培训结束后，某综合补给舰军需部门领导深有感触地说：“此次网上培训，通过专家传授经验体会、违纪问题警示教育，帮助我们明晰了什么能办、怎么办，什么不能办、怎么问责等，对我们提升廉政能力大有裨益。”

## 空军特色医学中心为患者发放服务二维码——

# 方寸之间传递爱

■田鑫 王莹 本报特约通讯员 赵建强

“新冠肺炎疫情给病房内外亲情的直接交流带来不便，你们却像春风一样，给大家带来了温暖。”5月中旬，在空军特色医学中心住院治疗的某部队退休老干部，拿着一张印有4个二维码的小卡片，对着护士李婷连声夸赞。

在李婷的帮助下，这名住院老干部用手机逐一扫码，先后打开“疫情防护”“室内运动”“心理疏导”“音乐欣赏”等链接。看着制作精美的网页和内容丰富的小视频，老人脸上露出笑容。

疫情防控期间，患者家属无法像往常那样进入病房探视、陪伴患者。该中心医护人员发现，住院患者长时间不能见到家人，容易产生不同程度的孤独、焦虑等情绪。

为消解患者的不良情绪，该中心护理部组织全体护理人员开展“温情陪伴，真诚守护”关爱患者系列活动，及时有效地为患者展开心理疏导和康复保健活动。活动中，护士们集思广益，广泛搜集资料，将防控常识、心理疏导、运动示范等宣教内容录制成小视频，并将生成的链接视频的二维码印制在小卡片，发给患者扫码观看。

小小二维码，温暖患者心。笔者在病房看到，不少患者通过观看视频，在病房内学习八段锦、搓手操等保健运动，有的患者认真聆听心理疏导课，有的患者则戴上耳机轻松惬意地听音乐……

该中心护理人员用暖心行动服务每一名住院患者。她们利用下班时间，帮助患者购买生活用品、代办相关手续，及时为患者解决各种生活难题。在这里，医患共同筑起一道防控疫情、抵御风险的健康防线。



5月19日，驻守帕米尔高原的新疆军区某边防团卡拉其古边防连，对海拔5100多米的点位进行巡逻。 姬文志摄



## 第71集团军某旅常态化开展《纲要》学习交流活动

# 课题研讨聚焦基层抓建难题

### 坚持按纲抓建 锻造过硬基层

本报讯 特约通讯员靖周报道：“动散条件下，如何充分发挥士官骨干作用”“怎样提升士官专业与岗位匹配度”……前不久，第71集团军某旅围绕“加强士官队伍建设”这一课题召开政

治工作研讨会。据悉，该旅积极倡导课题研讨式学习方法，推进新修订的《军队基层建设纲要》在部队落地生根。

前段时间，该旅党委研究抓建基层工作时感到：解决新时代基层建设

发展的重难点问题，既不能单凭理论研究，也不能只靠埋头苦干，应当注重理论与实践相结合，在理论指导实践中不断寻求新突破。为此，该旅聚焦基层抓建难题，组织党委机关干部深入一线，在分析研究问题的基础上，常态化开展《纲要》学习交流活动。他们每期交流设置多个研讨课题，在思想碰撞、借鉴经验、集智攻关中开阔营连

抓建思路，寻找加强基层建设的良策。由于任务性质特殊，该旅常年兵撤千里，如何在动散条件下确保思想政治教育有效开展？“组织思想政治教育，大课不方便就改成小课；开展谈心活动，不能‘面对面’就用‘屏对屏’……”在近日的一次研讨交流会上，运输勤务营教导员耿柱德将工作经验与众人分享，为即将执行任务的单位支招解难，赢得基层干部称赞。

“既能听到别人的好见解‘金点子’，也能把自己的思考及时与大家分享。”参加完交流活动，某连指导员张秋岩深有感触地说，“每一次研讨交流，战友们分享的抓建基层的新思路方法，让我受益良多。”

的练兵备战导向，让训练场对接战场。”在多功能训练场上，参训人员驾驶新型军用运输车，接连完成越过模拟弹坑、通过蛇形路燃烧路等险难课目训练。课后，他们及时总结梳理、查缺补漏、交流研讨，共同寻找解决教学训练难题的对策良方。

科学规范的教法训法，从难从严的考核标准，让“武教头”们备课和施教更加精心细致。从《纲要》掌握、教案编写到讲解示范、实操操作，他们这个动作、逐个项目考、逐个人过关，确保全体参训人员都能取得新车型、新课目的教学“资格证”，切实为下一步教学展开打下坚实基础。

## 陆军军事交通学院对照《纲要》精神组织教学法集训 以战领教锤炼施教组训硬功

本报讯 胡雪峰、特约记者于正兴报道：熟知新版军事训练大纲、熟练掌握操作新编配车型、熟悉掌握专业组训方法……近日，陆军军事交通学院汽车士官学校训练场上，一派热火朝天的场景，20余名士官教练员在这里参加实战化条件

下新车型、新课程教学法集训，锤炼施教组训硬功。

“抓好‘武教头’队伍建设，是提高军事训练质量的有力抓手。”据该院领导介绍，他们以提高教学质量为目的，紧贴实战要求分级分类抓好教练员队伍建设，着力培养精通专业课题、满足

教学需求的施教组训“明白人”。为此，他们严格按照新修订的《军队基层建设纲要》有关要求，筹划展开实战化条件下新车型、新课程教学法集训，努力提升专业教员和士官教练员的教学组训、示范示教能力。

“着眼实战搞教学，就要立起鲜明

